



नई दिल्ली, शनिवार
10 दिसंबर, 2022
राजधानी
मूल्य ₹ 5.00
पृष्ठ 18+8=26

दैनिक जागरण

दिल्ली, उत्तर प्रदेश, मध्य प्रदेश, हरियाणा, उत्तराखंड, बिहार, झारखंड, पंजाब, जम्मू कश्मीर, हिमाचल प्रदेश और प. बंगाल से प्रकाशित

www.jagran.com

अधिसूचना जारी होते ही सदन बुलाने को समय मांगेगा नगर निगम 8 छेड़छाड़ करने वालों को अगले चौराहे से पहले ढेर कर देगी पुलिस : योगी 11

हर भारतीय मेरे लिए प्रेरणा का स्रोत है, हमारा प्रयास है कि हम उनके जीवन को बेहतर बनायें

'कौन कहता है कि आसमां में सुराख नहीं हो सकता, एक पत्थर तो तबीयत से उछालो यारों' इस कहावत को चरितार्थ कर दिखाया है गौतम अदाणी ने। एक आम आदमी से आज देश के सफल उद्योगपति के रूप में खुद को स्थापित कर युवा पीढ़ी के लिए एक आदर्श बन चुके हैं। उनकी इस सफलता के सफर पर विशेष वार्ता -



मुझे आत्मसंतुष्टि है कि मैं और मेरा समूह देश के नवनिर्माण में यथा संभव अपना योगदान दे पा रहे हैं।

-गौतम अदाणी

सबसे पहले वह बात जिसकी चर्चा पूरी दुनिया में है। बात आपके उस सफर की जिसमें हर दिन लिपि सभिलियंस डॉलर का जुड़ना अब सामान्य सा लगने लगा है।

उत्तर: एक नजरिए से तो यह महज आंकड़े हैं और इसमें फेर में पड़ना हमारा लक्ष्य हरगिज नहीं है। महत्वपूर्ण यह होता है कि आपके द्वारा किया जा रहा कार्य समाज और देश के कितना काम आ रहा है। एक भारतीय होने के नाते मैं यह महसूस करता हूँ कि पिछले कुछ समय से हमारे देश में यह भावना है कि हम अपने राष्ट्र की विकासशील से विकसित की श्रेणी में लेकर आएँ। इस लक्ष्य को हासिल करने में मान जा सकता है कि तमाम जन की कोशिशों के बीच छोटा सा प्रयास हमारे समूह का भी है।

मान लिया कि दुनिया में सबसे अमीर बनने की रेस पहले एक नंबर है, तो फिर आपको निरंतर उन्नति की प्रेरणा किससे मिलती है?

उत्तर: भारत एक लम्बी अवधि गुलामी में बिताने के बाद आजाद हुआ। सब कुछ नए सिरे से विकसित करने की जरूरत थी। बहुत पुरानी बात बहने का हकदार नहीं हूँ, लेकिन 80 और 90 के दशक में जब हमने व्यापारिक क्षेत्र में नदम रखा, तो उस समय देश की जरूरत और उदारीकरण की भी बहुत नजदीक से महसूस किया। न हमारे पास पर्याप्त विकसित भू-संपत्ति थी, न एयरपोर्ट थे। सड़कों की हालत भी बहुत अच्छी नहीं थी। बिजली की मांग और आपूर्ति का परस्पर कोई तालमेल ही नहीं था। वहीं तकरीबन हमारे साथ ही नए सिरे से प्रगति के पथ पर चला चीन काफी तेज गति से

आगे बढ़ रहा था। मेरी समझ में यह कि अभी हमारे देश में सबसे ज्यादा जरूरत एक बेहतर इंफ्रास्ट्रक्चर खड़ा करने की है। संसाधनों की कमी नहीं है, लेकिन उनके सदुपयोग के संदर्भ में व्यवस्थाओं की जरूरत है। तबसे उस जरूरत की पूरा करने की कोशिश में ही जुटे हुए हैं।

आपकी यह कोशिश किस हद तक कामयाब हुई?

उत्तर: इसका बेहतर उत्तर तो शायद हमारे भारत की जनता ही दे सकती है। हम तो अपना काम कर रहे हैं। निजी तौर पर एक भारतीय होने के नाते मुझे आत्मसंतुष्टि है कि मैं और मेरा समूह देश के नवनिर्माण में यथासंभव अपना योगदान दे पा रहे हैं। इसका भी मैं ईश्वर की कृपा और वज्रुर्गी के आशीर्वाद के तौर पर ही देखता हूँ। मैं यह अपना सौभाग्य ही मानता हूँ कि पिछले तीन दशक से सारे स्टॉक धरक, निवेशक, सरकारी, रेगुलेटर और देश के तमाम लोग हमारी कोशिशों में सहयोग करते रहे हैं, हासला दे रहे हैं।

लेकिन आपके आलोचकों का कहना है कि ये सब आपके प्रधानमंत्री मोदीजी से संबंधों की वजह से संभव हो सका है। आप क्या कहेंगे?

उत्तर: इस तरह की आलोचना करने वाले न तो मोदीजी की जानते हैं, न ही उनकी क्षमताओं की। दरअसल यह बात शायद इसलिए अती है क्योंकि मैं गुजरात से हूँ और नरेन्द्र मोदीजी का वह साल गुजरात के मुख्यमंत्री रहे हैं। दूरगामी की तरह मुझे भी पता है कि वे पूरी तरह निष्पक्ष और ईमानदार हैं। सच बात तो यह है कि उनकी नीतियों की वजह से पहले गुजरात में और अब देश में बिजनेस करने के लिए

अनुकूल वातावरण बना है और उसका फायदा हर तरह के कारोबार की भी हुआ। देश-प्रदेश की भी हुआ है। जहाँ तक निजी तौर पर लाभ की बात है तो मेरे समूह का कार्य देश के तमाम गैर-भाजपा शासित राज्यों में भी है जैसे राजस्थान, छत्तीसगढ़, तमिलनाडु, केरल, आंध्र प्रदेश, तेलंगाना, पश्चिम बंगाल, झारखंड, ओडिशा, इत्यादि इन सभी राज्यों में अलग-अलग पार्टियों की सरकारें हैं। हम उन सरकारों के साथ भी ठीक नीति और नीयत के साथ उनके सहयोग व समन्वय से कार्य कर रहे हैं। आप एक भी ऐसा उदाहरण पेश कीजिए जिसमें मेरी किसी कंपनी को बिना कॉन्सिडरेशन विडिंग के कोई कॉन्ट्रैक्ट मिला हो।

राहुल गांधी लगातार आपको निशाने पर क्यों रखत हैं?

उत्तर: इसका जवाब मैं क्या दे सकता हूँ? वह देश के सबसे पुराने राजनीतिक दल के राष्ट्रीय अध्यक्ष रहे हैं, राजनेता हैं। वहाँ मैं एक सामान्य कारोबारी हूँ।

एक बड़ी आलोचना यह भी होती है कि आपके ग्रुप की कंपनियों पर कर्ज का ऐसा बोझ है कि बुलबुला फूट तो वेंकों का बड़ा नुकसान होगा।

उत्तर: अपने यह बहुत अच्छा सवाल पूछा है। आपको पता ही है कि इंफ्रास्ट्रक्चर के क्षेत्र में काम करने वाली कंपनियों को काफी धन की जरूरत होती है। लिहाजा कर्ज लेना ही हमारे पास एकमात्र विकल्प होता है। अब अगर कर्ज की अवधि ज्यादा हो, अच्छे दरों पर मिले और उन पैसों से आप बहुत तेजी से तरकीब कर पा रहे हैं, तो यह अच्छी रणनीति है। हमारे समूह पर पिछले 9 साल में कर्ज 11 फीसदी की रफ्तार से बढ़ा और कर्माई उससे दोगुने यानी 22 फीसदी की रफ्तार से। तो बताइए, यह बढ़िया रणनीति है न? यही वजह है कि इन 9 सालों में मेरी कंपनियों के शेयरों के भाव बहुत तेजी से बढ़े हैं और निवेशकों एवं शेयर होल्डर्स की भी अत्यधिक लाभ हुआ है। एक और महत्वपूर्ण बात यह भी है कि पिछले 9 वर्षों में कर्ज और कर्ज चुकाने के लिए आय जिसे EBITDA कहते हैं, के अनुपात में लगभग 50% की कमी आई है। यह भी उल्लेखनीय है कि इसी समयकाल में ऋण में सरकारी और प्राइवेट बैंक का हिस्सा 84% से घट कर मात्र 33% रह गया है, अर्थात् लगभग 60% की गिरावट आई है। ये आंकड़े स्पष्ट करते हैं कि सारे आरोप आधारहीन हैं। इतिहास साक्षी है कि अदाणी ग्रुप द्वारा कर्ज चुकाने में डिफॉल्ट तो छोड़िए, कभी भी एक दिन का विलंब नहीं हुआ है। कंपनियों के वित्तीय स्वास्थ्य के आकलन में रेटिंग एजेंसीज का बहुत ही महत्वपूर्ण स्थान है। रेटिंग एजेंसीज की सबसे अच्छी रेटिंग साविरन रेटिंग होती है। मुझे यह वताते हुए बड़ी खुशी है कि हमारे लगभग सभी अदाणी कंपनियों की साविरन रेटिंग प्राप्त है - जो कि भारत सरकार की रेटिंग के बराबर है। जानने वाली बात यह भी है कि हमारे अलावा, भारत के किसी और समूह की इतनी गरीबी कंपनियों की साविरन रेटिंग नहीं मिली है। कर्ज तो कोई मुसा ही नहीं है। ताजुब की बात है कि हमारी कंपनियों पर कर्ज की तो इतना हाइलाइट किया जाता

है, लेकिन इस बात की चर्चा कभी नहीं होती कि पिछले तीन साल के दौरान हमें करीब 1,30,000 करोड़ रुपये का निवेश मिला है। और वह भी दुनिया के सबसे बड़े निवेशकों से।

अब तक हमने ज्यादातर वही सवाल पूछे हैं, जो आलोकित उठाते रहते हैं। उन्हीं में से एक सवाल- आप तीन एनर्जी वाली सबसे बड़ी कंपनी बनाने का दावा करते हैं, लेकिन आपका कोयले का भी काफी बड़ा कारोबार है। कुछ समय पहले आपने आस्ट्रेलिया में कोयले की खदान भी खरीदी है।

उत्तर: व्यक्तिगत तौर पर मैं ग्रीन एनर्जी का सपोर्ट समर्थक हूँ, लेकिन जमीनी हकीकत यह है कि भारत की ऊर्जा सुरक्षा के लिए हमें ताप विद्युत परियोजनाओं की अभी भी आवश्यकता है। लेकिन धीरे-धीरे फॉसिल फ्यूल (जीवाश्म ईंधन) आधारित ऊर्जा का स्थान ग्रीन एनर्जी लेती जाएगी और शीघ्र ही, देश की ऊर्जा सुरक्षा में ग्रीन और क्लिन एनर्जी प्राथमिक स्रोत का स्वरूप ले लेगी। लेकिन तब तक, इस ट्रांजिशन के दौर में फॉसिल फ्यूल की भी भूमिका रहेगी। इसीलिए, हमारा दूरदर्शी ध्येय क्लिन और ग्रीन एनर्जी के लिए है।

देश के बहुत सारे लोगों के लिए आप प्रेरणा के बहुत बड़े स्रोत हैं। आपके स्क्रन के बारे में जान कर उन्हें बड़ी सफलता हासिल करने की प्रेरणा और राह मिलेगी।

उत्तर: मैं एक सामान्य पारिवारिक व्यक्ति हूँ, मेरा बचपन भी सामान्य भारतीय की तरह ही बीता है। अभी भी हम संयुक्त परिवार में रहते हैं। उस परिवार में केवल स्वतंत्र संवेधो ही नहीं बल्कि मेरे सहकर्मी और दोस्त भी परिवार का ही हिस्सा हैं। मेरी कोशिश रहती है कि जो भी कार्य हमारे द्वारा किया जाए, वह केवल मेरे लिए ही नहीं, औरों के लिए भी काम आए। हमने जो भी कार्य किया है, अगर आप उसे सफलता का तमगा देना चाहें, तो उस यात्रा में इन सब लोगों की बहुत ही महत्वपूर्ण भूमिका रही है।

देश में एक समय औद्योगिक घरानों का जिक्र होते ही जुबां-बिड़ला का। अब नाम आता है अदाणी और अंबानी का। इस बदलाव को आप किस तरह देखते हैं?

उत्तर: निःसंदेह, टाटा-बिड़ला देश के वेदद सम्मानित घराने रहे हैं और आज भी हैं। हम आज भी उनसे सीखते हैं। रिलायंस समूह के संस्थापक धीरूभाई अंबानी ने भी एक सामान्य व्यक्ति क्या कुछ कर सकता है, इसका उदाहरण पेश किया। उनका फर्मा से उभर कर सफर सारे उद्योगपतियों के लिए प्रेरणा है। मेरे लिए तो यह और भी महत्वपूर्ण है क्योंकि मैं भी फस्ट जेनरेशन एंटरप्रेन्योर हूँ- मैंने भी अपना बिजनेस धीरूभाई की तरह जीरो से शुरू किया है। मेरा समूह इन तमाम औद्योगिक समूहों के प्रति भी आभार महसूस करता है क्योंकि हमने इनके अनुभवों से बहुत कुछ सीखा है।

गौतम अदाणी आज लखों लोगों के लिए रोल मॉडल हैं। गौतम अदाणी के लिए

भी कोई रोल मॉडल रहा है, यदि हां, तो कौन?

उत्तर: जी, बिलकुल हैं। और वह हैं श्रीकृष्णा जीवन के किसी भी क्षेत्र में आपको चुनौती का सामना करना पड़े, श्रीकृष्ण के चरित्र में आपको समाधान मिल ही जाएगा। वे संघर्ष से सफलता और संकट से समाधान तक की यात्रा का पर्याय हैं। जब कभी किसी उलझन में होता हूँ, उन्हीं का स्मरण करता हूँ।

मौजूदा दौर में भी कोई प्रेरणा स्रोत है?

उत्तर: आर के लक्ष्मण के कार्टून वाले आम आदमी को याद कीजिए- उनकी दिक्कतों, आक्रोशों, जोश, मायूसी, उल्लास, उनके सारे इमोशंस। मैंने उन सारी भावनाओं को जिया है। उन्हीं काफी करीब से देखे हैं। अपनी जिंदगी में, अपने परिवार के साथ, अपने दोस्तों के साथ। इसलिए, हर भारतीय मेरे लिए प्रेरणा का स्रोत है। उन्हीं की बेहतरी के लिए हम सपने देखते हैं और उन्हें पूरा करने में लग जाते हैं।

मेरी सारी कंपनियों के सीईओ स्वतंत्र हैं, और मेरा उनके डे-टू-डे कार्यों में किसी भी तरह का कोई हस्तक्षेप नहीं। मेरी भूमिका रणनीति तक ही सीमित है। एनडीटीवी के केस में भी ओनर्स और एडिटोरियल के बीच में बड़ी स्पष्ट लक्ष्मण रेखा रहेगी।

देश में स्टार्टअप कल्चर तेजी से बढ़ रहा है। जो नए सपने देख रहे हैं, उनके लिए आपकी क्या सलाह है?

उत्तर: जिंदगी में कोई शॉर्टकट नहीं होता। अपने तभी पूरे होते हैं, जब आप अपने सपनों पर पूरा प्रयोग करते हैं और उन्हें पूरा करने के लिए कड़ी मेहनत करते हैं। सफलता-असफलता तो जीवन का हिस्सा है। असफलता से डरना या झुकना नहीं है। बचपन में शिवमंगल सिंह सुमन की इन पंक्तियों ने मुझ पर अमिट छाप छोड़ी थी:

आपकी मीडिया में एंटी पर सवाल नहो तो इंटरब्यू अधूरा रह जाएगा। आपके एनडीटीवी अधिग्रहण को कुछ लोग प्रेस फ्रीडम पर लगातार कसने की कोशिश

'क्या हार में क्या जीत मे, किंचित नहीं भयभीत मे, संघर्ष पथ पर जो मिले, यह भी सही, वह भी सही, वरदान मांगूंगा नहीं।'

देश की अर्थव्यवस्था पर लौटते हैं महामारी और रूस-यूक्रेन युद्ध के बाद हुए संकट से क्या हम पूरी तरह से उबर पाए हैं?

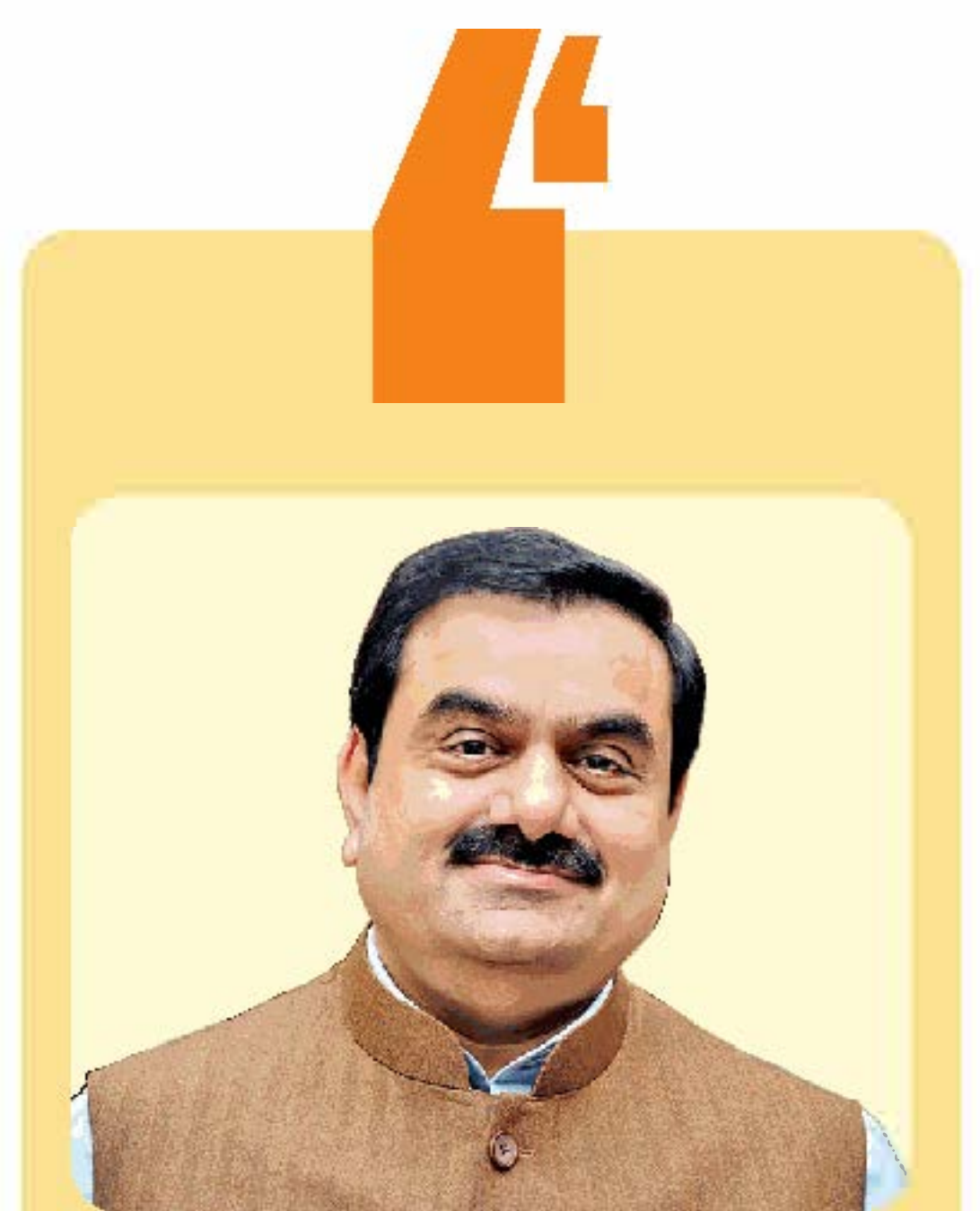
उत्तर: महामारी के समय की ही याद कीजिए, क्या किसी को इतने सफल निवेशन प्रोग्राम की उम्मीद थी? लाकडाउन के बाद आर्थिक संकट से उबर पाना क्या असान लगता था? ऐसा लगता था मानो हेलथकेयर इंफ्रास्ट्रक्चर पूरी तरह चरमरा जाएगा। लेकिन ऐसा कुछ हुआ क्या? रूस-यूक्रेन की जंग के बाद पूरी दुनिया में ऊर्जा संकट है, खाद्यान्न का संकट है, करोड़ों का संकट है, और मुद्रास्फीति बढ़ी हुई है, लेकिन अपना देश इन तमाम संकटों से बचा हुआ है। यह देश की अर्थव्यवस्था की मजबूती का सबूत है। विदेशी निवेशक पैसे लाने के लिए, लाइन में खड़े हैं। मैन्युफैक्चरिंग संकट उड़ान भरने वाला है, क्योंकि इसके लिए जरूरी इंफ्रास्ट्रक्चर बनकर तैयार है। सर्विस सेक्टर में हम पहले से ही आगे रहे हैं। अब उत्पादन के लिए तमाम अंतरराष्ट्रीय कंपनियों भारत आ रही हैं। भारत विश्व पटल पर उम्मीद का दूसरा नाम है। जी-20 की अध्यक्षता भारत की मिली है। भारतीय होने के नाते हम सब इस बदलाव पर गर्व कर सकते हैं।

आखिरी सवाल, समाज सेवा या जन-कल्याण स जुड़ कामों की आपके समूह में क्या जगह है?

उत्तर: यह तो अपने वह सवाल पूछ लिया जो मेरे दिल के सबसे करीब है, यह सवाल अपने सबसे आखिरी में नहीं, बल्कि पहले पूछना चाहिए था। समाज सेवा एवं जन-कल्याण हेतु हमने अदाणी फाउंडेशन की स्थापना की है। फाउंडेशन के माध्यम से हम देश में

के तौर पर भी देख रहे हैं। उत्तर: कारपोरेट जगत का मीडिया में प्रवेश और मीडिया चलाने वालों का दूसरे कारोबार में घेर फेलाना, यह तो सालों से होता चला आ रहा है। लेकिन चुनिके गौतम अदाणी कर रहे हैं, तो शोर तो होना ही है। मैंने पहले भी स्पष्ट किया है की एनडीटीवी अधिग्रहण एक सामाजिक जिम्मेदारी है, न कि लाभ के लिए किया गया अधिग्रहण। हिंदुस्तान में बहुत अच्छे मीडिया ग्रुप हैं लेकिन मेरी चहल है कि हम एनडीटीवी के माध्यम से एक अंतरराष्ट्रीय स्तर के ब्रांड का निर्माण करें। एनडीटीवी एक बहुत ही अच्छा ब्रांड है और उम्मीद कर सारे गुण मौजूद हैं जो एक अच्छे ब्रांड में होने चाहिए। आवश्यकता है, तो सही सोच, रणनीति, तकनीक, वित्तीय और मानव संसाधन की जिसके माध्यम से एनडीटीवी अपनी कबिलियत के अनुरूप अंतरराष्ट्रीय स्तर का मुकाम पा सका। मैं यह भी बताना चाहूंगा कि मेरी सारी कंपनियों के सीईओ स्वतंत्र हैं, और मैं उनसे डे-टू-डे कार्यों में किसी भी तरह का कोई हस्तक्षेप नहीं। मेरी भूमिका रणनीति तक ही सीमित है। एनडीटीवी के केस में भी ओनर्स और एडिटोरियल के बीच में बड़ी स्पष्ट लक्ष्मण रेखा रहेगी।

उत्तर: अदाणी फाउंडेशन अपने निरंतर प्रयासों से एक सामाजिक एवं आर्थिक परिवर्तन लाने में जुटा है। फाउंडेशन की चैरिटीस प्रीति अदाणी के सबल नेतृत्व में अज फाउंडेशन दुनिया के सबसे सक्रिय और दूर-दराज तक एक स्कारात्मक सामाजिक प्रभाव लाने वाले कुछ संघर्षों में से एक है। अगर आंकड़ों की बात करें तो फाउंडेशन ने भारत के कोने-कोने में सपोर्ट प्रोग्राम के माध्यम से 2,409 गांवों में लगभग 40 लाख लोगों की सहायता की। स्वच्छता, सुपोषण, शिक्षा, उड़ान और उद्यम जैसी कई पहलों से हजारों बच्चों, युवा, महिलाओं और परिवारों को एक नई राह दी। शिक्षा, स्वास्थ्य, सरस्टेबल लाइवलीहुड और रूल इंफ्रास्ट्रक्चर में एक सकरात्मक बदलाव लाने और उनके जिंदगियों को बेहतर बनाने के अटल इशारे ही अदाणी फाउंडेशन की पहचान है। अदाणी फाउंडेशन का मूल लक्ष्य एक ऐसा समाज बनाना है, जो सबके लिए एक समान हो और समन्वय हो।



सफलता-असफलता तो जीवन का हिस्सा है। असफलता से डरना या झुकना नहीं है। बचपन में शिवमंगल सिंह सुमन की इन पंक्तियों ने मुझ पर अमिट छाप छोड़ी थी: क्या हार में क्या जीत में, किंचित नहीं भयभीत में, संघर्ष पथ पर जो मिले, यह भी सही, वह भी सही, वरदान मांगूंगा नहीं।



गौतम अदाणी ने अपना 60वां जन्मदिन मुंबा स्थित अदाणी क्वामटिर के क्लब के साथ मनाया। क्लब की मुख्यमन में उन्होंने पाई अपने जन्मदिन की सबसे कीमती भेंट।